

## BÁO CÁO

V.v: Kết quả hoạt động năm 2022 và tổng kết nhiệm kỳ 2018 - 2023;  
Phương hướng nhiệm vụ nhiệm kỳ 2023 - 2028 và kế hoạch năm 2023.

**Kính gửi:** ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023  
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ VÀ ĐÔ THỊ HUD6.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà và đô thị HUD6 nhiệm kỳ 2018-2023 kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 về kết quả hoạt động năm 2022 và tổng kết nhiệm kỳ 2018 - 2023, phương hướng nhiệm vụ nhiệm kỳ 2023 - 2028 và kế hoạch năm 2023 như sau:

### PHẦN I:

#### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2022, TỔNG KẾT GIAI ĐOẠN 2018-2023

##### I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN NĂM 2022:

###### 1. Tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh:

Năm 2022, Công ty triển khai thực hiện nhiệm vụ trong bối cảnh có nhiều khó khăn và thách thức. Các hoạt động SXKD vẫn chịu nhiều ảnh hưởng của dịch bệnh, sự thay đổi cơ chế chính sách trong hoạt động đầu tư, các khó khăn vướng mắc trong công tác giải phóng mặt bằng,... Do đó, kết quả thực hiện SXKD năm 2022 đạt kết quả thấp, cụ thể:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch Năm 2022	Thực hiện Năm 2022	Tỷ lệ %
1	Giá trị kinh doanh nhà và hạ tầng	85,00	5,00	5,88%
2	Giá trị vốn đầu tư	80,00	4,46	5,58%
3	Tổng doanh thu và thu nhập khác	80,00	3,26	4,07%
4	Nộp Ngân sách Nhà nước	9,00	0,55	6,13%
5	Lợi nhuận trước thuế	6,00	0,04	0,72%
6	Lợi nhuận sau thuế	4,80	0,03	0,65%
7	Vốn Chủ sở hữu bình quân (Chưa phân phối lợi nhuận)	82,14	77,37	94,19%

###### 1.1. Công tác chuẩn bị, thực hiện đầu tư dự án:

- Dự án ĐTXD Khu dân cư mới phía Nam thị trấn Kẻ Sặt, huyện Bình

Giang, tỉnh Hải Dương (sau đây gọi là Dự án Kẽ Sặt): Công ty HUD6 đã phối hợp với Liên danh VINA UIC - HUD6 - HUD10 triển khai các công tác:

+ Điều chỉnh kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn thực hiện dự án, tổ chức lựa chọn nhà thầu, thực hiện các thủ tục xin đấu nối HTKT theo quy định;

+ Phối hợp với UBND huyện Bình Giang tổ chức bồi thường, hỗ trợ GPMB các đợt tiếp theo (hiện tại, dự án đã thực hiện GPMB được khoảng 65% trên tổng diện tích toàn dự án phải thu hồi);

+ Hoàn thành công tác lập, thẩm định, phê duyệt điều chỉnh cục bộ quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 (Lần 1); Thực hiện lập và trình thẩm định, phê duyệt Hồ sơ đề xuất điều chỉnh dự án, điều chỉnh thời gian thực hiện dự án.

- Công tác phát triển dự án mới:

+ Dự án ĐTXD khu dân cư mới tại khu phố Hưng Đạo, thành phố Chí Linh, Hải Dương (sau đây gọi là Dự án Chí Linh): Công ty HUD6 đã tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư và xếp hạng thứ nhất được mời vào thương thảo sơ bộ hợp đồng thực hiện dự án từ năm 2020; Việc thẩm định Hồ sơ trình phê duyệt kết quả lựa chọn nhà đầu tư đã hoàn thành và đang trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Tuy nhiên trong năm 2022, toàn tỉnh Hải Dương phải tập trung làm việc với các đoàn Thanh tra, kiểm tra ... dẫn đến công tác phê duyệt bị chậm trễ, kéo dài, đến nay vẫn chưa có kết quả.

+ Dự án cải tạo, xây dựng lại khu tập thể Tân Mai, Hoàng Mai, Hà Nội: ngày 21/2/2023, UBND Quận Hoàng Mai có văn bản 297/UBND-QLĐT đề nghị Công ty thực hiện báo cáo tình hình triển khai dự án phục vụ công tác triển khai Đề án Cải tạo, xây dựng lại chung cư cũ trên địa bàn thành phố Hà Nội. Đối với dự án này, Công ty đã dùng các công tác nghiên cứu lập dự án theo yêu cầu của Sở Xây dựng tại Văn bản số 10545/SXD-PTĐT ngày 16/11/2016. Tuy nhiên. Hiện nay, Công ty đang phối hợp thực hiện báo cáo tình hình thực hiện các công tác trong giai đoạn trước theo yêu cầu. Nếu tiếp tục được UBND thành phố Hà Nội giao nghiên cứu, Công ty sẽ thực hiện khi đủ điều kiện, năng lực theo quy định.

+ Tìm kiếm, phát triển dự án khác: Công ty tiếp tục bám sát địa phương, thúc đẩy việc hoàn thiện quy hoạch, kế hoạch sử dụng đất để tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư đối với các dự án đang trong giai đoạn nghiên cứu đề xuất; đồng thời nghiên cứu các dự án tại các địa phương phù hợp với điều kiện năng lực của Công ty.

## 1.2. Công tác kinh doanh thu hồi vốn:

- Tập trung tìm kiếm khách hàng tiếp tục cho thuê dài hạn các kiot tại tầng 1 tòa nhà CT1 Bắc Linh Đàm và chung cư D2-CT2 KĐTM Tây Nam hồ Linh Đàm theo phương án kinh doanh đã được duyệt; kiện toàn tổ chức kinh doanh theo hướng chuyên nghiệp, công khai, minh bạch;

- Tiếp tục hướng dẫn khách hàng hoàn thiện hồ sơ triển khai thi hoàn thiện theo đúng quy định trước khi đưa vào sử dụng đối với các công trình tại dự án

LK-28, LK-33 Vân Canh;

- Tiếp tục phối hợp với Ban quản trị tòa nhà CT1 Bắc Linh Đàm, Ban quản trị tòa nhà CT10 Việt Hưng và Ban quản trị tòa nhà D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm trong công tác quản lý vận hành nhà chung cư.

Năm 2022, sản phẩm tại các dự án do Công ty thực hiện hầu như đã kinh doanh hết, trong khi dự án Ké Sặt chưa đủ điều kiện kinh doanh theo quy định. Do đó, Công ty đã không hoàn thành kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

### **1.3. Công tác tài chính kế toán:**

- Tổ chức công tác hạch toán kế toán và mở sổ sách kế toán theo đúng chế độ kế toán hiện hành. Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước.

- Giám sát, quản lý các khoản chi phí đầu tư đảm bảo theo đúng qui định; quản lý chặt chẽ các khoản chi phí trên nguyên tắc chi đúng, chi đủ, tiết kiệm.

- Đáp ứng kịp thời nguồn vốn để phục vụ công tác giải phóng mặt bằng dự án Ké Sặt - Hải Dương.

- Đảm bảo khả năng thanh toán, không có các khoản nợ phải thu khó đòi và khoản nợ quá hạn. Đảm bảo trả lương, thu nhập cho người lao động và chi trả cổ tức cho cổ đông đúng thời hạn.

- Thực hiện công tác kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 đúng thời hạn. Báo cáo tài chính năm 2022 đã được Công ty TNHH Hàng Kiểm toán AASC kiểm toán theo quy định.

- Sửa đổi và ban hành Quy chế Tài chính, xây dựng và ban hành Quy chế quản lý nợ.

- Theo dõi giám sát tình hình hoạt động SXKD tại Công ty HUD10.

### **1.4. Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp:**

- Công tác thoái vốn của Công ty HUD6 tại Công ty HUD10: Tiếp tục nghiên cứu các qui định của Nhà nước về công tác thoái vốn theo chủ trương của Tổng công ty và Đại hội đồng cổ đông Công ty HUD6.

- Công tác thoái vốn của Tổng công ty tại Công ty HUD6: Tiếp tục phối hợp cung cấp tài liệu theo kế hoạch của Tổng công ty.

### **1.5. Công tác hành chính tổ chức:**

- Thực hiện quy trình bổ nhiệm lại cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty: Phó phụ trách phòng Hành chính tổ chức, Trưởng phòng Quản lý dự án, Phó phòng Hành chính tổ chức; Phó phòng Tài chính kế toán; Nâng bậc lương, gia hạn Hợp đồng lao động cho CBNV; thủ tục miễn nhiệm, hồ sơ bàn giao, chấm dứt hợp đồng lao động đối với cán bộ quản lý, người lao động chuyển công tác.

- Thực hiện rà soát, bổ sung quy hoạch Cấp ủy nhiệm kỳ 2020-2025 và quy hoạch Cấp ủy nhiệm kỳ 2025-2030; Xây dựng Quy định về công tác cán bộ tại Công ty HUD6 theo hướng dẫn của Đảng ủy Tổng công ty.

- Hoàn thành thủ tục xin cấp Giấy chứng nhận đăng ký hoạt động Chi nhánh - Sàn giao dịch bất động sản HUD6; Đăng ký Thỏa ước lao động tập thể

với Sở Lao động Thương binh và Xã hội thành phố Hà Nội.

- Thực hiện các công tác BHXH; lương và thu nhập; thi đua khen thưởng; kê khai tài sản, thu nhập hàng năm; công tác khánh tiết, hội nghị; ...

### 1.6. Các công tác khác:

- Duy trì, thực hiện các biện pháp đảm bảo an toàn về phòng chống cháy nổ và dịch bệnh tại Trụ sở Công ty theo quy định.

- Thực hiện đầy đủ, kịp thời, đúng quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam đối với công ty đại chúng về việc báo cáo, công bố thông tin của doanh nghiệp đến cổ đông và nhà đầu tư.

### 2. Tình hình thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2021:

- Công ty đã thực hiện phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ và chi trả cổ tức cho cổ đông theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2022.

### 3. Tình hình thực hiện chi trả lương Người quản lý, thù lao, phụ cấp cho HĐQT, BKS:

- Công ty đã chi phụ cấp kiêm nhiệm cho thành viên HĐQT với số tiền là: 27.047.280 đồng; Chi thù lao cho thành viên HĐQT độc lập số tiền là: 36.000.000 đồng; Chi phụ cấp kiêm nhiệm cho thành viên BKS số tiền là: 18.259.800 đồng.

- Quỹ lương của thành viên HĐQT, BKS, Người quản lý chuyên trách năm 2022: 1.512.483.779 đồng.

### 4. Tình hình thực hiện các nội dung ủy quyền tại Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2022:

- *Nội dung 1 - Lựa chọn hãng kiểm toán có đủ năng lực theo quy định của pháp luật để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty: Năm 2022, Hội đồng quản trị Công ty đã đánh giá và lựa chọn Công ty TNHH Hàng Kiểm toán AASC kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 theo quy định. Công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022 đã hoàn thành đúng thời hạn.*

- *Nội dung 2 - Phê duyệt điều chỉnh các số liệu tài chính và phân phối lợi nhuận theo kết luận của cơ quan kiểm toán, thanh tra, kiểm tra (nếu có): Không thực hiện do trong năm 2022, Công ty không phát sinh phải điều chỉnh số liệu.*

- *Nội dung 3 - Đối với các dự án Đại hội đồng cổ đông đã có chủ trương đầu tư giao cho Hội đồng quản trị phê duyệt dự án đầu tư, phương án huy động vốn để thực hiện dự án và phê duyệt các vấn đề liên quan khác để thực hiện dự án: Chưa triển khai thực hiện do không phát sinh, cụ thể:*

+ Dự án ĐTXD khu dân cư mới tại khu phố Hưng Đạo, thành phố Chí Linh, Hải Dương: thủ tục phê duyệt kết quả lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án kéo dài bởi các lý do khách quan nên chưa triển khai được các thủ tục tiếp theo;

+ Dự án ĐTXD khu dân cư mới phía Nam thị trấn Kẻ Sặt, huyện Bình Giang, tỉnh Hải Dương: Dự án vẫn đang tiếp tục triển khai theo trình tự, tiếp tục hoàn thiện công tác GPMB, điều chỉnh Dự án và điều chỉnh thời gian thực hiện dự án, chuẩn bị Hồ sơ nhận bàn giao đất để sớm khởi công theo quy định.

- Nội dung 4 - Giao Hội đồng quản trị nghiên cứu, tìm kiếm thông tin và quyết định tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án, đấu giá quyền sử dụng đất, liên doanh, hợp tác, nhận chuyển nhượng dự án, góp vốn thành lập doanh nghiệp thực hiện dự án, nhận chuyển nhượng cổ phần/vốn góp của doanh nghiệp dự án nhằm phát triển dự án mới trên cơ sở đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn: Trong năm 2022, Công ty đã đề xuất lập quy hoạch chi tiết theo quy hoạch phân khu chung, đề xuất dự án để đưa vào danh mục dự án đầu tư xây dựng có sử dụng đất đảm bảo mục tiêu, hiệu quả đầu tư tại các địa phương trên cả nước. Tuy nhiên, do năng lực tài chính hạn chế và tình hình biến động của thị trường nên Công ty chưa thực hiện đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án, đấu giá quyền sử dụng đất, liên doanh, hợp tác, nhận chuyển nhượng dự án, góp vốn thành lập doanh nghiệp thực hiện dự án, nhận chuyển nhượng cổ phần/vốn góp của doanh nghiệp dự án.

## **5. Dự kiến phân phối lợi nhuận năm 2022:**

Với kết quả đạt được nêu trên, Công ty HUD6 dự kiến xây dựng phương án trình ĐHĐCD thông qua phương án phân chia lợi nhuận năm 2022 như sau:

TT	Các chỉ tiêu	Giá trị (đồng)
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế hết 31/12/2022	2.366.555.594
2	Mức chi trả cổ tức bằng tiền là 0%	0
3	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối để lại	2.366.555.594

## **II. TỔNG KẾT GIAI ĐOAN 2018-2023:**

### **1. Công tác sản xuất kinh doanh:**

Giai đoạn 2018 - 2023, nền kinh tế trong nước gặp rất nhiều khó khăn, thách thức do diễn biến phức tạp của đại dịch Covid -19, đặc biệt là giai đoạn 2020 - 2022 khiến nhiều doanh nghiệp bị phá sản, giải thể hoặc tạm dừng hoạt động, thu hẹp quy mô, nhiều lao động bị mất việc làm, ...

Bên cạnh đó, các cơ chế, chính sách pháp luật trong lĩnh vực đất đai và đầu tư, kinh doanh bất động sản còn chưa đầy đủ, thống nhất, đặc biệt là các quy định về lựa chọn nhà đầu tư thực hiện dự án có sử dụng đất, cơ chế về bồi thường, hỗ trợ giải phóng mặt bằng, ... đã gây nhiều khó khăn trong quá trình triển khai thực hiện các dự án.

Công ty HUD6 bước vào thực hiện nhiệm vụ SXKD giai đoạn 2018 – 2023 trong bối cảnh các dự án đã cơ bản hoàn thành, mục tiêu tìm kiếm phát triển dự án mới được đặt lên hàng đầu làm cơ sở, trọng tâm để phân đầu hoàn thành kế hoạch, nhiệm vụ đề ra.

Với sự quan tâm tạo điều kiện của Công ty mẹ - Tổng công ty HUD, sự đồng thuận, phối hợp chặt chẽ, quyết liệt trong công tác lãnh đạo, quản lý điều hành của Ban lãnh đạo Công ty và tinh thần đoàn kết, chủ động, nỗ lực của các Cán bộ nhân viên, trong giai đoạn 2018-2023, Công ty đã tìm kiếm, phát triển được 03 dự án mới (nhận chuyển nhượng QSD đất tại Dự án LK-01, LK-09 Hà

Tĩnh với quy mô 30 căn liền kề; Hợp tác đấu thầu thực hiện dự án Kẻ Sặt - Hải Dương với quy mô 19,85 ha và tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án Chí Linh – Hải Dương với quy mô 6,5 ha), đồng thời thực hiện chi cỗ túc cho các cỗ đồng và đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động.

Mặc dù chịu sự ảnh hưởng tiêu cực của đại dịch kéo dài trong hơn 02 năm và các yếu tố khách quan khác làm kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh cả giai đoạn 2018 - 2023 không đạt được như kế hoạch đã đề ra, nhưng mục tiêu chính của giai đoạn là tìm kiếm nguồn dự án gói đầu đã đạt được kết quả thiết thực, tạo tiền đề quan trọng cho việc phát triển Công ty trong giai đoạn tới.

Kết quả SXKD giai đoạn 2018-2023 cụ thể như sau:

STT	Chỉ tiêu	Giai đoạn 2018-2023 (Tỷ đồng)		
		Kế hoạch (*)	Thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	471,0	309,3	65,7%
2	Giá trị đầu tư	495,0	200,3	40,5%
3	Tổng doanh thu	378,0	210,7	55,7%
4	Lợi nhuận trước thuế	32,5	24,9	76,6%
5	Vốn chủ sở hữu bình quân	84,6	83,8	99,1%
6	Nộp ngân sách nhà nước	39,5	28,5	72,1%
7	Mức chia cỗ túc bình quân	5,1%	4,8%	94,1%

(\*): Kế hoạch giai đoạn 2018 – 2023 là kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thương niên thông qua tại các kỳ đại hội hàng năm.

### 1.1. Công tác đầu tư:

Giai đoạn 2018-2023, Công ty chủ yếu tập trung hoàn thành các dự án dở dang và tìm kiếm, phát triển dự án mới, cụ thể:

#### \* Các dự án nhận ủy quyền của Tổng công ty:

- Dự án C.5-HH thuộc lô đất HH-06 khu đô thị mới Việt Hưng:

+ Hoàn thành công tác lập và trình thẩm định, phê duyệt hồ sơ điều chỉnh quy hoạch xây dựng chi tiết 1/500 từ chức năng công cộng sang chức năng hỗn hợp (thương mại, dịch vụ, văn phòng và nhà ở) và điều chỉnh các chỉ số quy hoạch nhằm phù hợp với nhu cầu thị trường, đảm bảo tính hiệu quả cao trong khai thác sử dụng quỹ đất; thực hiện các công tác chuẩn bị đầu tư theo quy định.

+ Tuy nhiên, cuối năm 2019, thực hiện kết luận của Thanh tra Chính phủ về các dự án ủy quyền, Công ty HUD6 đã được Tổng công ty chấp thuận dừng việc đầu tư dự án và hoàn tất thủ tục thanh lý hợp đồng ủy quyền, hoàn trả và bàn giao lại lô đất CC-06A thuộc lô HH-06 cho Tổng công ty.

- Các dự án LK28, LK33 Vân Canh; HH-06 Việt Hưng (bao gồm NO-06B và C.5-HH); CT10- Việt Hưng; D2-CT2 Tây Nam hồ Linh Đàm: Hoàn thành công tác thanh lý hợp đồng ủy quyền thực hiện dự án với Tổng công ty; thực hiện bảo hành, bảo trì công trình và thanh quyết toán hợp đồng theo quy định.

\* **Dự án LK26, LK28, BT01 khu ĐTM Đông Sơn, Thanh Hóa:** Hoàn thành công tác đầu tư xây dựng công trình; thực hiện thanh quyết toán các hợp đồng theo quy định.

\* **Công tác phát triển dự án mới:**

- Giai đoạn 2018-2023, Công ty đã nghiên cứu, phát triển 03 dự án mới:

(1). Nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất và thực hiện phương án đầu tư kinh doanh dự án tại lô đất LK-01, LK-09 khu nhà ở 9,1ha Khu đô thị Bắc thành phố Hà Tĩnh.

(2). Hợp tác với Công ty VINA UIC và HUD10 thành lập Liên danh tham gia đấu thầu và được lựa chọn làm chủ đầu tư thực hiện Dự án ĐTXD khu dân cư mới phía Nam thị trấn Kẻ Sặt, huyện Bình Giang, tỉnh Hải Dương.

(3). Tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thực hiện Dự án ĐTXD khu dân cư mới tại khu phố Hưng Đạo, phường Sao Đỏ, thị xã Chí Linh, tỉnh Hải Dương. Kết quả Công ty HUD6 được xếp loại thứ nhất và được mời đàm phán sơ bộ hợp đồng thực hiện dự án.

- Giá trị vốn đầu tư giai đoạn 2018 - 2023 chủ yếu tập trung vào Dự án LK-01, LK-09 Hà Tĩnh và Dự án Kẻ Sặt:

+ Dự án LK-01, LK-09 Hà Tĩnh: Công ty đã hoàn thành việc nhận chuyển nhượng và kinh doanh thu hồi vốn.

+ Dự án Kẻ Sặt: Sau khi được lựa chọn làm chủ đầu tư, Liên danh VINA UIC – HUD6 – HUD10 đã thành lập Ban quản lý dự án; tổ chức lập, trình phê duyệt dự án; điều chỉnh quy hoạch; thực hiện bồi thường, hỗ trợ giải phóng mặt bằng theo từng giai đoạn và triển khai các bước đầu tư theo quy định.

- Bên cạnh đó, Công ty đã triển khai nghiên cứu, đánh giá, tìm hiểu và đề xuất bổ sung quy hoạch, bổ sung danh mục dự án đầu tư tại một số địa bàn thu hút đầu tư và tiềm năng về phát triển nhà ở như Hải Dương, Hà Tĩnh, ...

## 1.2. Công tác kinh doanh:

Giai đoạn 2018 - 2023, do ảnh hưởng của dịch bệnh kéo dài và các khó khăn, vướng mắc trong cơ chế chính sách, việc triển khai thực hiện các dự án mới bị kéo dài, chưa đủ điều kiện kinh doanh nên Công ty không có sản phẩm gối đầu. Công ty chủ yếu tập trung vào công tác thu hồi vốn tại các dự án có sản phẩm đủ điều kiện kinh doanh theo quy định. Đến nay, Công ty đã cơ bản hoàn thành công tác kinh doanh, thu hồi vốn tại các dự án dở dang.

Trong năm 2021, Công ty đã thành lập Chi nhánh – Sàn giao dịch bất động sản HUD6 để mở rộng ngành nghề kinh doanh nhằm tận dụng thế mạnh về cơ sở vật chất, con người và hỗ trợ cho lĩnh vực hoạt động chính là đầu tư bất động sản. Tuy nhiên đến nay, Sàn giao dịch BDS chưa có nguồn việc do nguồn cung thị trường bất động sản bị giảm sút và khan hiếm.

Ngoài ra, Công ty luôn quan tâm thực hiện các dịch vụ sau bán hàng và các công tác khác có liên quan, cụ thể:

- Dự án CT10 Việt Hưng: Phối hợp với Ban QLDA số 11 Tổng công ty HUD, UBND Quận Long Biên và các đơn vị chức năng bàn giao phần diện tích dịch vụ thương mại công cộng theo Quyết định của UBND TP.Hà Nội;

- Dự án D2-CT2 Tây Nam Linh Đàm: hoàn thành thủ tục xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và quyền sở hữu nhà cho 94/98 căn hộ, thực hiện kinh doanh cho thuê 9/10 mặt bằng dịch vụ thương mại công cộng;

- Dự án tại LK-26, LK-28, BT-01 Đông Sơn, Thanh Hoá; Dự án LK-01, LK-09 Hà Tĩnh: Hoàn thành toàn bộ công tác bàn giao mặt bằng và thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho khách hàng;

- Dự án LK-28, LK-33 Vân Canh: hướng dẫn, theo dõi khách hàng hoàn thiện hồ sơ để triển khai thi công hoàn thiện công trình theo quy định.

- Tổ chức Hội nghị nhà chung cư lần đầu, thành lập Ban quản trị và bàn giao kinh phí bảo trì, hồ sơ tòa nhà, công tác quản lý vận hành cho Ban quản trị theo quy định; Tiếp tục phối hợp với Ban quản trị các tòa nhà trong công tác quản lý vận hành nhà chung cư.

### **1.3. Công tác tài chính kế toán:**

Giai đoạn 2018 - 2023 là giai đoạn khó khăn. Tuy nhiên Công ty vẫn cố gắng khắc phục, quản lý chi phí tiết kiệm, chi đúng, chi đủ; bảo toàn vốn chủ sở hữu; thu xếp đủ nguồn vốn phục vụ hoạt động SXKD; đảm bảo khả năng thanh toán, không có các khoản nợ phải thu khó đòi và khoản nợ quá hạn; số nợ vay, số nợ phải trả trong kỳ đều được thực hiện đúng hạn; Đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động và chi trả cổ tức cho các cổ đông đúng thời hạn.

Công tác kế toán được hạch toán đầy đủ, hợp lý, minh bạch, rõ ràng. Công tác kê khai thuế, thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước luôn đầy đủ, đúng hạn. Công ty luôn phối hợp và cung cấp kịp thời hồ sơ tài liệu phục vụ các đoàn Thanh kiểm tra của các cơ quan Nhà nước; thực hiện giám sát thường xuyên, liên tục tình hình hoạt động của Công ty HUD10.

### **1.4. Tình hình đầu tư vốn của Công ty vào các công ty liên kết:**

- Tình hình đầu tư vốn vào Công ty HUD10 có hiệu quả không cao.

- Công ty HUD6 đã 02 lần tiến hành chào bán công khai cổ phần của Công ty HUD6 tại Công ty HUD10 theo đúng quy định nhưng không thành công.

- Hiện nay, do các quy định, hướng dẫn của pháp luật và cơ quan quản lý Nhà nước về công tác thoái vốn chưa thống nhất nên Công ty HUD6 đang tiếp tục nghiên cứu để thực hiện công tác thoái vốn phù hợp với qui định hiện hành.

### **1.5. Công tác hành chính tổ chức:**

- Trong giai đoạn 2018- 2023, Công ty đã 02 lần kiện toàn chức danh thành viên HĐQT, 02 lần kiện toàn chức danh thành viên BKS, kiện toàn chức danh Chủ tịch HĐQT, Trưởng BKS, Giám đốc Công ty, bổ nhiệm mới 01 Phó Giám đốc Công ty; Thực hiện quy trình bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, miễn nhiệm các cán bộ lãnh đạo, quản lý khác; thủ tục miễn nhiệm, hồ sơ bàn giao, chấm dứt hợp

đồng lao động.

- Công ty đã ban hành, sửa đổi bổ sung một số quy chế quản lý nội bộ, kiện toàn Cấp ủy; thành lập, điều chỉnh bổ sung nhân sự các tổ, ban giúp việc cho HĐQT, Ban giám đốc Công ty; thành lập Chi nhánh - Sàn giao dịch bất động sản HUD6.

- Thực hiện công tác quy hoạch và đào tạo, bồi dưỡng cán bộ theo kế hoạch. Trong 05 năm qua, Công ty đã cử 02 cán bộ tham gia lớp cao cấp LLCT, 02 cán bộ tham gia lớp Trung cấp LLCT, 01 cán bộ tham gia lớp Sơ cấp LLCT.

- Thực hiện tốt quy chế dân chủ ở cơ sở, đảm bảo chế độ chính sách cho người lao động, các chế độ ốm đau, thai sản được thanh toán đầy đủ, cán bộ nhân viên được tham gia bảo hiểm xã hội, thực hiện chi trả lương đúng kỳ, thu nhập ổn định, tương xứng với kết quả lao động.

### **1.6. Các công tác khác:**

- Duy trì, thực hiện các biện pháp đảm bảo an toàn về phòng chống chát nổ và dịch bệnh tại Trụ sở Công ty theo quy định.

- Thực hiện đầy đủ, kịp thời, đúng quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam đối với công ty đại chúng về việc báo cáo, công bố thông tin của doanh nghiệp đến cổ đông và nhà đầu tư.

## **2. Kết quả hoạt động quản trị của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018-2023:**

### **2.1. Cơ cấu, nhân sự Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018-2023:**

Hội đồng quản trị đầu nhiệm kỳ 2018-2023 gồm 05 thành viên:

- |                        |               |
|------------------------|---------------|
| - Ông Trương Thanh Huy | Chủ tịch HĐQT |
| - Ông Nguyễn Huy Hạnh  | Ủy viên HĐQT  |
| - Ông Nguyễn Quốc Dũng | Ủy viên HĐQT  |
| - Ông Hoàng Đức Phương | Ủy viên HĐQT  |
| - Bà Ngô Liên Hương    | Ủy viên HĐQT. |

Trong nhiệm kỳ 2018-2023, do có sự thay đổi về Người đại diện phần vốn của Tổng công ty, một số thành viên đến tuổi nghỉ hưu theo quy định hoặc có nguyện vọng cá nhân nên Hội đồng quản trị Công ty đã được kiện toàn tại các kỳ Đại hội cổ đông thường niên, bất thường các năm 2019, 2023. Đến nay, Hội đồng quản trị đương nhiệm gồm 05 thành viên:

- |                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| - Ông Nguyễn Huy Hạnh   | Chủ tịch HĐQT        |
| - Ông Hoàng Đức Phương  | Ủy viên HĐQT         |
| - Bà Nguyễn Hồng Lâm    | Ủy viên HĐQT độc lập |
| - Bà Phạm Thị Như Trang | Ủy viên HĐQT         |
| - Bà Ngô Liên Hương     | Ủy viên HĐQT.        |

### **2.2. Hoạt động quản trị của Hội đồng quản trị:**

Với vai trò là cơ quan quản lý của Công ty, Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018-2023 đã nghiêm túc, tích cực thực hiện nhiệm vụ trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty nhằm đảm bảo sự phát triển bền vững, hạn chế tối đa những rủi ro, tác động tiêu cực.

Trên cơ sở định hướng phát triển Công ty được Đại hội đồng cổ đông thường niên đề ra tại các kỳ đại hội, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo tập trung vào các nhiệm vụ trọng tâm của giai đoạn là lĩnh vực đầu tư phát triển dự án mới và kinh doanh bất động sản.

Hội đồng quản trị được tổ chức hoạt động theo nguyên tắc tập trung, quyết định theo đa số, có sự phân công nhiệm vụ rõ ràng, cụ thể cho các thành viên theo từng lĩnh vực. Các tiểu ban trực thuộc HĐQT đã nghiêm chỉnh tuân thủ theo quy định của HĐQT, thực hiện tốt vai trò, trách nhiệm tư vấn, giúp việc.

Hội đồng quản trị đã triển khai, giám sát, chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Điều hành thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2022 và nhiệm kỳ 2018-2023.

Trong nhiệm kỳ 2018-2023, Hội đồng quản trị đã tiến hành họp và đưa ra các nghị quyết, quyết định để thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền và được Đại hội đồng cổ đông ủy quyền với sự đồng thuận nhất trí cao (100%). Số lượng cuộc họp của HĐQT nhiệm kỳ 2018-2023 cụ thể như sau:

Nội dung	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022
Số cuộc họp	15	22	15	15	21

Hội đồng quản trị đã thực hiện có hiệu quả cơ chế phối hợp với Ban Giám đốc, thường xuyên trao đổi trực tiếp cũng như tham dự các cuộc họp Ban điều hành mở rộng, nắm bắt kịp thời các mặt hoạt động của Công ty làm cơ sở đưa ra các chỉ đạo chính xác, cụ thể, phù hợp với doanh nghiệp. Cung cấp kịp thời và đầy đủ các thông tin, hồ sơ, tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty cho Ban Kiểm soát.

### **2.3. Kết quả hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị:**

Các thành viên Hội đồng quản trị đã thực hiện chức trách, nhiệm vụ được giao với tinh thần trách nhiệm cao nhất vì lợi ích cao nhất của các cổ đông, người lao động trong mối quan hệ hài hòa với lợi ích Nhà nước và sự phát triển của Công ty.

Bên cạnh việc thực hiện và hoàn thành các hoạt động chung của Hội đồng quản trị, các thành viên Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được Hội đồng quản trị phân công cho từng thành viên.

### **2.4. Kết quả giám sát đối với Giám đốc điều hành và cán bộ quản lý:**

Trong nhiệm kỳ qua, Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt nhiệm vụ giám sát, chỉ đạo Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

Ban Giám đốc đã điều hành triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của

Công ty đầy đủ và nghiêm túc theo các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, phù hợp với các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; Phân tích, đánh giá tình hình thực tế, đưa ra các giải pháp điều hành linh hoạt, kịp thời, phù hợp với chủ trương, định hướng chung của Công ty; Trong năm 2022 nói riêng và giai đoạn 2018-2023 không có bất thường trong công tác điều hành của Giám đốc và các cán bộ quản lý Công ty.

Các thành viên trong Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý đều có trình độ, năng lực và phẩm chất, được đào tạo đầy đủ về chuyên môn, am hiểu về lĩnh vực được giao phụ trách và đã có nhiều năm kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp.

Các quyết định của Ban Giám đốc đều được ban hành đúng thẩm quyền, và kịp thời; Việc cung cấp thông tin, báo cáo cho các thành viên Hội đồng quản trị đầy đủ, kịp thời, phục vụ tốt cho công việc chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành.

## PHẦN II

### PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ GIAI ĐOẠN 2023-2028 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2023

Giai đoạn 2023-2028 là giai đoạn rất quan trọng đối với Công ty HUD6 để triển khai, thực hiện, cụ thể hóa các mục tiêu đề ra ở giai đoạn trước. Việc nền kinh tế thế giới và trong nước được dự báo đang trên đà phục hồi, cùng với sự cải thiện về cơ chế, chính sách pháp luật và các biện pháp hỗ trợ tín dụng đối với lĩnh vực đầu tư, kinh doanh bất động sản, ... Ban lãnh đạo Công ty nhìn nhận, xác định phương hướng, mục tiêu cơ bản cho giai đoạn tiếp theo như sau:

#### I. MỤC TIÊU NHIỆM VỤ SXKD GIAI ĐOẠN 2023-2028:

Với phương châm hành động: “**Đoàn kết - Bản lĩnh - Hiệu quả**” mà Ban lãnh đạo Tổng công ty đã xác định và lan tỏa, Công ty HUD6 xây dựng mục tiêu, định hướng chỉ đạo, điều hành và triển khai hoạt động SXKD với tinh thần cảng tràn nhiệt huyết, chung sức, chung lòng, quyết tâm hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao. Cụ thể như sau:

#### 1. **Dự kiến các chỉ tiêu SXKD giai đoạn 2023 - 2028:**

- |   |             |
|---|-------------|
| - Giá trị kinh doanh và dịch vụ cho thuê: | 571 tỷ đồng |
| - Giá trị vốn đầu tư:                     | 549 tỷ đồng |
| - Doanh thu và thu nhập khác:             | 594 tỷ đồng |
| - Lợi nhuận trước thuế:                   | 47 tỷ đồng  |
| - Vốn chủ sở hữu bình quân:               | 84 tỷ đồng  |
| - Nộp ngân sách nhà nước:                 | 62 tỷ đồng  |

#### 2. **Giải pháp thực hiện:**

Với những phân tích, nhận định tình hình thực tế, Công ty HUD6 xác định

nhiệm vụ trọng tâm giai đoạn 2023 - 2028 là hoạt động đầu tư phát triển dự án và hoạt động kinh doanh thu hồi vốn với các giải pháp cụ thể sau:

- Quán triệt và thực hiện tốt các chủ trương, định hướng của Tổng công ty, Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Công ty nhằm hoàn thành tốt các nhiệm vụ đề ra.

- Xây dựng kế hoạch SXKD hàng năm cụ thể, chi tiết, đảm bảo phù hợp với năng lực tài chính của Công ty, bám sát tình hình thực tế và nhiệm vụ tổng thể của cả giai đoạn;

- Tập trung mọi nguồn lực thực hiện các dự án được giao làm chủ đầu tư; quyết liệt tháo gỡ các khó khăn, vuông mắc để đẩy nhanh tiến độ dự án, đảm bảo chất lượng, mỹ thuật công trình nhằm nhanh chóng đưa sản phẩm vào kinh doanh, thu hồi vốn.

- Đẩy mạnh công tác phát triển dự án mới thông qua các hình thức liên danh, liên kết, hợp tác đầu tư, ... tại các địa bàn có tiềm năng phát triển nhằm tạo nguồn dự án gốc đầu cho các giai đoạn tiếp theo.

- Nghiên cứu, thực hiện huy động nguồn lực tài chính từ các Ngân hàng, tổ chức, cá nhân phù hợp với quy định của pháp luật nhằm thu xếp đủ nguồn vốn phục vụ SXKD và thúc đẩy, nâng cao hiệu quả của hoạt động đầu tư.

- Nghiên cứu thị trường để đưa ra các biện pháp thúc đẩy công tác kinh doanh bán hàng, thu hồi vốn và công nợ; Chú trọng các công tác hỗ trợ, dịch vụ khách hàng sau bán hành nhằm xây dựng uy tín và tạo niềm tin với khách hàng.

- Phát triển năng lực tài chính; nâng cao hiệu quả trong công tác quản lý, sử dụng vốn, đảm bảo mức tăng trưởng hàng năm, góp phần bảo toàn, gia tăng tích lũy vốn chủ sở hữu và giá trị cổ tức cho các cổ đông.

- Nâng cao hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp; Hoàn thiện hệ thống quản trị nội bộ; Tăng cường các hoạt động quản lý, giám sát và nâng cao ý thức trách nhiệm của toàn thể CBNV Công ty trong việc thực hiện nhiệm vụ.

## **II. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023:**

Trên cơ sở kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2022 và định hướng phát triển giai đoạn 2023 - 2028, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2023 như sau:

- Giá trị kinh doanh nhà và hạ tầng:	10,50 tỷ;
- Giá trị vốn đầu tư:	94,00 tỷ;
- Tổng doanh thu và thu nhập khác:	9,00 tỷ;
- Lợi nhuận trước thuế:	0,60 tỷ;
- Lợi nhuận sau thuế:	0,48 tỷ;
- Nộp Ngân sách Nhà nước:	1,50 tỷ;
- Mức chi cổ tức dự kiến:	0%;

- Dự kiến thù lao, phụ cấp HĐQT và BKS không chuyên trách năm 2023: 88.000.000 đồng.

- Mức chi phụ cấp các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát hoạt động kiêm nhiệm năm 2023: Bằng 10% hệ số lương cấp bậc, chức vụ.

- Dự kiến Quỹ lương của thành viên HĐQT, BKS, Người quản lý chuyên trách năm 2023: 1.632.000.000 đồng.

- Dự kiến trích quỹ thưởng Người quản lý Công ty tối đa không quá 1,5 tháng tiền lương bình quân thực hiện của người quản lý Công ty chuyên trách nếu lợi nhuận thực hiện bằng hoặc cao hơn kế hoạch.

## 1. Công tác đầu tư:

Kế hoạch đầu tư năm 2023 dự kiến gồm các nhiệm vụ cụ thể gồm:

- Dự án Kẽ Sặt - Hải Dương: Phối hợp với Liên danh và các cơ quan chức năng hoàn thành bồi thường, hỗ trợ giải phóng mặt bằng; hoàn thành thủ tục phê duyệt quyết định chủ trương điều chỉnh dự án, điều chỉnh thời gian thực hiện dự án phù hợp với điều chỉnh cục bộ quy hoạch chi tiết xây dựng 1/500; Lập, thẩm định và phê duyệt Báo cáo nghiên cứu khả thi điều chỉnh; thực hiện hồ sơ xin giao đất, nhận bàn giao đất và triển khai thực hiện các công tác đầu tư xây dựng theo quy định.

- Dự án Chí Linh – Hải Dương: Phối hợp với cơ quan chức năng hoàn thiện công tác lựa chọn nhà đầu tư; thực hiện ký kết hợp đồng thực hiện dự án và phối hợp với các bên liên quan thực hiện các công tác chuẩn bị đầu tư và GPMB theo trình tự; Dự kiến ký kết hợp đồng hợp tác đầu tư với đơn vị có năng lực tài chính để nâng cao năng lực tài chính thực hiện dự án.

- Công tác phát triển dự án mới:

+ Chủ động tìm kiếm cơ hội đầu tư, tài trợ quy hoạch các dự án tại khu vực có tiềm năng; Nghiên cứu tham gia đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư, hợp tác, liên danh, liên kết, đấu giá quyền sử dụng đất, ...tại các dự án phù hợp với quy mô và năng lực tài chính của Công ty.

+ Nghiên cứu, đề xuất làm chủ đầu tư cấp 2 tại các dự án của Tổng công ty.

## 2. Công tác Tài chính - Kế toán

- Cập nhật kịp thời các chủ trương, chính sách của Nhà nước về công tác tài chính kế toán. Thực hiện công tác kế toán, kiểm toán Báo cáo tài chính theo quy định của Pháp luật, Chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam.

- Tăng cường thực hiện quản lý, sử dụng vốn theo đúng quy định hiện hành, sử dụng vốn tiết kiệm, hiệu quả. Quản lý các khoản công nợ phải thu, phải trả, kiểm soát hệ số nợ, đảm bảo an toàn tài chính doanh nghiệp.

- Chủ động làm việc với các Ngân hàng và tìm kiếm các nguồn vốn huy động khác, thực hiện công tác vay vốn, bổ sung vốn lưu động nhằm đáp ứng nhu cầu vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư các dự án của Công ty.

### **3. Công tác kinh doanh thu hồi vốn và phát triển thị trường**

Kế hoạch kinh doanh và dịch vụ cho thuê năm 2023 dự kiến gồm các giải pháp thực hiện cụ thể như sau:

- Tiếp tục thu hồi công nợ của khách hàng tại những dự án đang tồn đọng.
- Tiếp tục thực hiện kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư.
- Phát huy vai trò của Sàn giao dịch bất động sản trong công tác kinh doanh các dự án trên địa bàn Hà Nội và các địa phương có tiềm năng.

### **4. Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp:**

- Tiếp tục theo dõi, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty HUD10, thực hiện các thủ tục thoái vốn của HUD6 tại HUD10 theo chủ trương của Tổng công ty và Đại hội đồng cổ đông Công ty HUD6.

- Phối hợp với Tổng công ty thực hiện các bước phục vụ công tác thoái vốn của Tổng công ty tại Công ty HUD6 theo kế hoạch của Tổng công ty.

### **5. Công tác hành chính tổ chức**

- Kiện toàn bộ máy tổ chức; Thực hiện rà soát quy hoạch, bổ nhiệm, bổ nhiệm lại cán bộ, điều động, luân chuyển, bố trí cán bộ phù hợp năng lực chuyên môn theo đúng quy trình; tổ chức đào tạo, bồi dưỡng cán bộ theo kế hoạch.

- Thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách, lương, thu nhập cho người lao động, thi đua khen thưởng; kê khai tài sản, thu nhập hàng năm; công tác khánh tiết, hội nghị; ...

- Quản lý con dấu và đóng dấu văn bản theo quy định; thực hiện công tác bảo mật công văn giấy tờ đi và đến; Quản lý lưu trữ hồ sơ lý lịch của CBNV, bổ sung kịp thời mọi thay đổi liên quan đến CBNV trong Công ty.

### **6. Các công tác khác:**

- Thực hiện công tác phòng chống cháy nổ và dịch bệnh tại trụ sở văn phòng Công ty.

- Thực hiện đầy đủ, kịp thời, đúng quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam đối với công ty đại chúng về việc báo cáo, công bố thông tin của doanh nghiệp đến cổ đông và nhà đầu tư.

## **III. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2023-2028 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2023:**

Trong giai đoạn 2023-2028 nói chung và năm 2023 nói riêng, với tinh thần quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ, Hội đồng quản trị Công ty đề ra định hướng hoạt động và giải pháp thực hiện như sau:

- Tập trung định hướng, chỉ đạo, giám sát thường xuyên công tác xây dựng, triển khai thực hiện kế hoạch SXKD bám sát tình hình thực tế và quy mô, năng lực của Công ty;

- Chỉ đạo thực hiện quyết liệt, hiệu quả các Nghị quyết/Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị về công tác đầu tư, kiểm soát nội bộ, quản lý, điều hành SXKD, quản lý chi phí, giám sát tài chính, thực hành tiết kiệm chống lãng phí, ...

- Định kỳ hoặc đột xuất, Hội đồng quản trị sẽ làm việc trực tiếp với Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý để kiểm tra việc thực hiện nhiệm vụ, đánh giá, đôn đốc và chỉ đạo, tháo gỡ kịp thời các vướng mắc trong quá trình thực hiện.

- Kiện toàn phương thức quản trị doanh nghiệp khoa học, tinh gọn, không ngừng cập nhật hoàn thiện quy chế quản trị Công ty nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động của bộ máy quản lý, nâng cao tính chủ động, tự chịu trách nhiệm của mỗi cá nhân; tăng cường đoàn kết, phát huy trí tuệ tập thể, xây dựng văn hóa doanh nghiệp phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2022 và tổng kết nhiệm kỳ 2018 - 2023, phương hướng nhiệm vụ nhiệm kỳ 2023 - 2028 và kế hoạch năm 2023 của Hội đồng quản trị Công ty HUD6.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà và đô thị HUD6 thông qua.

Trên trong./.

### *Noi nhân;*

- Như Kính gửi;
  - Tổng công ty HUD (để b/c);
  - BKS HUD6 (để b/c);
  - Các phòng HUD6 (để t/h);
  - Tô QLWS (để đăng tải);
  - Lưu: HUD6 (HĐQT, HCTC).

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Nguyễn Huy Hạnh

